

LIÑAS ESTRATÉXICAS 2024-2027



INDÍCE

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. MISIÓN E VISIÓN	4
3. BALANCE DAS LIÑAS ESTRATÉXICAS 2020-2023.....	6
4. CONTEXTO.....	10
5. OBXECTIVOS E LIÑAS DE ACCIÓN	13
6. MATRIZ DO PLAN ESTRATÉXICO	17

1. PRESENTACIÓN

O Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade é unha asociación sen ánimo de lucro de carácter municipalista que agrupa a Concellos e Deputacións de toda Galicia, unidos pola preocupación común de levar adiante iniciativas de cooperación ao desenvolvemento cos países do Sur. Tras 27 anos de andaina, o Fondo Galego suma un total de 104 administracións locais no momento de aprobación das presentes Liñas Estratéxicas.

Co Fondo, todos os concellos e deputacións poden participar no desenvolvemento de accións de cooperación que doutro xeito lles resultarían practicamente inviables. Así mesmo, evita as duplicidades e permite delegar, total ou parcialmente, a xestión da cooperación nunha instancia propiamente municipalista, reforzándose a capacidade das administracións locais galegas para exercitar a cooperación directamente. Deste xeito, aseguramos a súa coherencia global, unha maior eficacia, eficiencia e impacto.

Neste documento quedan reflectidos os obxectivos e estratexias que guiarán as actuacións do Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade durante o período 2024-2027. Un período crucial para a entidade no que cumprirá os 30 anos de historia. Deste xeito, iníciase unha nova etapa que consolida os esforzos da entidade nos últimos anos, en aras de traballar cunha mirada a medio prazo e sempre coa intención de mellorar nos procesos e adaptármonos ás peculiaridades e demandas do municipalismo cooperante.

As Liñas Estratéxicas 2024-2027 estrutúranse en 6 obxectivos que resumen de xeito claro e sintético as principais orientacións do Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade para os próximos catro anos. Cada un dos obxectivos inclúe liñas de acción para acadalos.

Cómpre remarcar que este documento baséase na firme intención de espallar os valores da solidariedade e os Dereitos Humanos en Galicia, desde unha mirada municipalista, así como contribuír á erradicación da pobreza e desigualdades a nivel global.

Non cabe dúbida de que a sociedade galega está cada vez máis conectada co mundo global e é máis consciente das desigualdades Norte-Sur, polo que o Fondo Galego ten perante si un universo inxente de posibilidades para poder facer chegar a súa mensaxe de defensa dos Dereitos Humanos á poboación, máis alá das novas sensacionalistas ou dunha visión paternalista e neocolonial das poboacións do Sur. A toma de conciencia sobre a nosa responsabilidade como sociedade nas desigualdades a nivel mundial é outra materia que a nosa asociación debe abordar. Os cambios de mentalidade prodúcense lentamente, mais é a única vía para garantir un futuro máis xusto e equitativo a nivel global.

2. MISIÓN E VISIÓN

- MISIÓN

A misión do Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade está fixada nos Estatutos da entidade. Estaría definida polas seguintes finalidades:

- a) Contribuír desde o ámbito galego ao desenvolvemento dos países empobrecidos mediante a constitución, administración e xestión dun fondo económico que se constituirá a partir das achegas das entidades asociadas e outras que puidera recibir.
- b) A promoción, financiamento e xestión de proxectos e programas de cooperación ao desenvolvemento e/ou de sensibilización.
- c) Posibilitar unha maior participación das entidades locais nas políticas de cooperación e de solidariedade potenciando a coordinación das mesmas.
- d) Asesorar ás entidades locais en materia de cooperación ao desenvolvemento e de relacións internacionais.
- e) Impulsar a participación da opinión pública e da cidadanía co obxecto de favorecer unha maior comprensión da realidade dos países do Sur, da necesidade dun compromiso ético na loita contra as desigualdades e a prol do establecemento dunha nova orde económica internacional que erradique a pobreza da face do planeta.
- f) Apoiar, e xestionar no seu caso, proxectos e programas que promovan un desenvolvemento sostible nos países en vías de desenvolvemento con criterios de igualdade, de mutua colaboración e respecto ás culturas e ás identidades propias de cada comunidade.
- g) Fomentar as relacións e a colaboración das entidades locais coas ONGD, colectivos de solidariedade e outras institucións ou organismos que compartan idénticos fins, promovendo un intercambio permanente de experiencias.
- h) Procurar que, progresivamente, todas as institucións públicas e privadas que formalicen o seu compromiso con políticas de cooperación ao desenvolvemento destinen un mínimo do 0,7% dos seus respectivos orzamentos para este fin.
- i) Crear un centro de documentación, información e formación que fundamente e proporcione a debida coherencia ás políticas de sensibilización e de cooperación a impulsar dende esta asociación, fomentando o estudo e a investigación en materia de cooperación para o desenvolvemento.
- l) Orientar as políticas de formación de persoal, de capacitación e de profesionalización desde a perspectiva da cooperación descentralizada.

m) Realizar calquera outro obxectivo compatible coas finalidades do Fondo e que non sexa contrario á normativa legal vixente en cada momento.

- **VISIÓN**

O Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade nace no ano 1997 en resposta ás demandas e ansias de solidariedade da cidadanía galega, que esixía unha maior implicación das administracións locais na contribución da erradicación da pobreza e as desigualdades. Así, o Fondo Galego, recoñecido pola FEGAMP como a axencia da cooperación municipalista en Galicia, pretende conseguir a implicación de todos os concellos e deputacións na construción dun mundo máis xusto e solidario, seguindo os preceptos dos Dereitos Humanos e dos Obxectivos do Desenvolvemento Sostible e propiciando este compromiso como un espazo de encontro das diferentes sensibilidades e forzas políticas con presenza no mundo local.

3. BALANCE DAS LIÑAS ESTRATÉXICAS 2020-2023

Preséntase aquí os resultados do cumprimento dos obxectivos previstos para o período 2020-2023 na área de **FORTALECEMENTO E ACCIÓN INSTITUCIONAL**:

OBXECTIVOS	LIÑAS DE ACCIÓN	INDICADORES	CUMPRIMENTO
OBXECTIVO 1: INCREMENTAR A BASE ASOCIATIVA E A SÚA IMPLICACIÓN EN MATERIA DE COOPERACIÓN AO DESENVOLVEMENTO	LIÑA DE ACCIÓN 1.1: CONSEGUIR UN MAIOR NÚMERO DE ENTIDADES SOCIAS	Anualmente adhírense ao Fondo Galego 5 entidades	Só tres entidades se asociaron neste período.
	LIÑA DE ACCIÓN 1.2: REVISIÓN DO SISTEMA DE CÁLCULO DE COTAS PARA ACHEGARNOS AO 0.7 QUE MARCA A ONU	Pechar o período con unha achega do 0,3% sobre os ingresos propios das administracións socias	Si se revisou o sistema de cálculo de cotas pero non se chegou á achega agardada.
OBXECTIVO 2: VISIBILIZAR E FOMENTAR OS PROCESOS DE TRANSPARENCIA DA ASOCIACIÓN	LIÑA DE ACCIÓN 2.1: ELABORACIÓN DE PROTOCOLOS SOBRE ASPECTOS CLAVE DO FUNCIONAMENTO DA ASOCIACIÓN	Anualmente son aprobados protocolos de funcionamento interno en función das necesidades	Aprobáronse as Instrucións de Contratación, as Directrices para configurar a Comisión Executiva e o Protocolo de Cooperación Internacional.
	LIÑA DE ACCIÓN 2.2: REVISIÓN E ACTUALIZACIÓN DOS ESTATUTOS TENDO EN CONTA A LINGUAXE INCLUSIVA E O NOVO CONTEXTO GLOBAL	Os estatutos son revisados e publicados na web de xeito accesible a todas as persoas interesadas	Estatutos actualizados no 2020.
	LIÑA DE ACCIÓN 2.3: FACILITAR A CONSULTA DE INFORMACIÓN ÁS ENTIDADES SOCIAS, ASÍ COMO Á CIDADANÍA EN XERAL	Elaboración dunha nova páxina web que sexa intuitiva e doada para o acceso de información	Elaborada unha nova páxina web.

OBXECTIVO 3: FOMENTO DE ALIANZAS ESTRATÉXICAS	LIÑA DE ACCIÓN 3.1: POTENCIAR O TRABALLO CONXUNTO CON ENTIDADES GALEGAS COMO XUNTA DE GALICIA, IGADI, FEGAMP, MANCOMUNIDADES, COORDINADORA DE ONGD, PARTIDOS POLÍTICOS	Realización de 3 xuntanzas anuais con entidades galegas coas que se poderían establecer dinámicas de colaboración	Só se cumpre no caso da Xunta de Galicia e da FEGAMP, coas que xa había unha traxectoria de colaboración
	LIÑA DE ACCIÓN 3.2: FOMENTAR A PARTICIPACIÓN NA CONFEDERACIÓN DE FONDOS	Asistencia ás reunións técnicas mensuais e asistencia ás Asembleas convocadas	Participación activa na Confederación de Fondos e ostentación da Vicepresidencia.
	LIÑA DE ACCIÓN 3.3: IMPULSO DA REDE DE AUTORIDADES LOCAIS DA LUSOFONÍA POLOS ODS	Elaborado e asinado un protocolo de entendemento para operativizar a rede. Asistencia aos foros anuais que se organicen	Asistencia e organización dos Foros e asinado un memorando de entendemento.
	LIÑA DE ACCIÓN 3.4: PROSPECCIÓN DE NOVOS FINANCIADORES E DIVERSIFICACIÓN DE FONDOS	Participación en convocatorias da UE e/ou conseguidos convenios con entidades	Convenios con 6 administracións locais para apoio a proxectos e actividades.

CONCLUSIÓN:

- Non acadamos as metas na captación de novos socios, obtendo un resultado moi por debaixo do establecido.
- Necesitamos mellorar na contribución económica a cooperación ao desenvolvemento que se realiza desde as administracións locais, estando en todos os casos moi por debaixo do 0,7%.
- Cumprimento da posta en marcha de procesos de transparencia e rendición de contas.
- Precisamos mellorar no establecemento e consolidación de alianzas estratéxicas para conseguir os obxectivos da entidade.

En canto aos resultados obtidos na área de **SENSIBILIZACIÓN E COMUNICACIÓN**, amósase o grao de cumprimento dos indicadores previstos:

OBXECTIVOS	LIÑAS DE ACCIÓN	INDICADORES	CUMPRIMENTO
OBXECTIVO 4: FORMAR, INFORMAR E VISIBILIZAR SOBRE TEMAS DE SOLIDARIEDADE, DEREITOS HUMANOS E ODS ÁS ADMINISTRACIÓNS LOCAIS GALEGAS	LIÑA DE ACCIÓN 4.1: DESEÑO DE ACTIVIDADES EN CONSONANCIA COAS ÁREAS COMPETENCIAIS E PREOCUPACIÓNS DO MUNICIPALISMO GALEGO	Incluír os ODS nas accións a realizar como eixo transversal	Os ODS son o eixo transversal das diferentes actividades.
	LIÑA DE ACCIÓN 4.2: VINCULAR ACTIVIDADES DE SENSIBILIZACIÓN AOS PROXECTOS FINANCIADOS	A través da convocatoria de proxectos, financiar actividades de sensibilización relacionadas aos proxectos financiados	Actividades coas ONGD con proxectos financiados a través da convocatoria
	LIÑA DE ACCIÓN 4.3: EMPREGANDO AS NOVAS FERRAMENTAS DE COMUNICACIÓN E DESEÑAR ACCIÓNS NOVIDOSAS NO EIDO DA COMUNICACIÓN	Elaborar unha nova estratexia de comunicación. Deseño de actividades novidosas anualmente	Non elaborada estratexia de comunicación pero si posta en marcha actividades novidosas.

CONCLUSIÓNS:

- Aprobado xeral na realización das actividades de sensibilización.
- Precisamos mellorar na área de comunicación e visibilización das actividades e proxectos realizados.

Na área de **COOPERACIÓN INTERNACIONAL AO DESENVOLVEMENTO**, os resultados serían os seguintes:

OBXECTIVOS	LIÑAS DE ACCIÓN	INDICADORES	CUMPRIMENTO
OBXECTIVO 5: ELEVAR A COOPERACIÓN COS PAÍSES DO SUR AO EIXO CENTRAL DE ACTIVIDADE	LIÑA DE ACCIÓN 5.1: LANZAMENTO DE CONVOCATORIAS DE PROXECTOS PARA ONGD CON CARÁCTER BIANUAL	Abertas convocatorias de proxectos para ONGD en dúas anualidades	Abertas convocatorias de proxectos nos anos 2020 e 2022.
	LIÑA DE ACCIÓN 5.2: INCREMENTAR O FINANCIAMENTO E NÚMERO DE PROXECTOS APOIADOS A TRAVÉS DE SOCIOS ESTRATÉXICOS DOUTROS PAÍSES (ASOCIACIÓNS DE MUNICIPIOS, GOBERNOS LOCAIS E REXIONAIS) CONCENTRANDO A ACTIVIDADE NOS PAÍSES PRIORITARIOS PARA O FONDO GALEGO	Apoiar polo menos un proxecto de cooperación anualmente de xeito directo	Apoiados máis de un proxecto anual de xeito directo (entre 2-3 proxectos)
	LIÑA DE ACCIÓN 5.3: REALIZAR MISIÓNS POLÍTICO-TÉCNICAS AOS PROXECTOS DE COOPERACIÓN APOIADOS DE XEITO DIRECTO	Realizar misións de seguimento con carácter bianual	Misión realizada a Mozambique. A Guinea Bissau non puido realizarse debido á situación política.
	LIÑA DE ACCIÓN 5.4: DAR CONTINUIDADE AO PROGRAMA VACACIÓNS CON TRABALLO, COMO UN PROGRAMA DE VOLUNTARIADO E COOPERACIÓN TÉCNICA ENTRE O MUNICIPALISMO GALEGO E DO SUR	Ábrese a convocatoria anual para a participación do persoal das administracións locais galegas neste programa de cooperación e voluntariado	Parón por mor da pandemia nos anos 2020 e 2021, pero relanzamento no 2022 con novo nome e concepto.

CONCLUSIÓNS:

- Aprobado xeral na área de cooperación ao desenvolvemento segundo as metas propostas.
- Necesitamos mellorar no seguimento, planificación e avaliación das accións de cooperación internacional.
- Necesitamos mellorar no alcance e difusión da cooperación técnica.

4. CONTEXTO

A Lei de Cooperación para o Desenvolvemento Sostible e a Solidariedade Global, aprobada o 9 de febreiro de 2023 co voto favorable da gran maioría dos grupos políticos representados no Congreso dos Deputados, recoñece aos Fondos de cooperación, como é o caso do Fondo Galego, como actores clave da cooperación, e reforza o papel dos municipios en materia de cooperación ao desenvolvemento, marcando como folla de ruta os Obxectivos do Desenvolvemento Sostible.

Por tanto, unha nova etapa se abre non só para o sistema da cooperación ao desenvolvemento no conxunto do Estado, senón que supón unha nova oportunidade para que a administración local se sume ao impulso que pretende dar esta norma á solidariedade realizada entre os pobos.

Por outra banda, a Axenda 2030 da ONU, cos seus Obxectivos do Desenvolvemento Sostible, continúa a supoñer un reto para os gobernos estatais e subestatais, movementos e organizacións da sociedade civil e a empresa privada. Máis concretamente, os ODS sinalan aos gobernos locais como entidades clave para garantir a consecución destas metas, o que supón unha grande responsabilidade para os nosos municipios.

Desde o Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade, ao que pertencen actualmente 104 concellos e tres deputacións, temos dado algúns pasos para propiciar o coñecemento e implantación dos 17 ODS por parte de todas as administracións locais de Galicia, así como a través de actividades de sensibilización dirixidas á cidadanía.

No entanto, cómpre sinalar que o traballo a prol dos ODS no municipalismo galego é aínda moi incipiente, alén das accións que está a promover a Xunta de Galicia, iniciativas que están xurdindo desde algunhas administracións locais así coma outros actores.

Por outra parte, un acontecemento que marcará de facto este novo mandato será a conmemoración do 30 aniversario do Fondo Galego no ano 2027. A cooperación galega e, sobre todo, a cooperación municipalista galega, deberá chegar ao seu aniversario claramente fortalecida e apoiada polo groso das administracións locais.

Con todo este marco, as presentes Liñas Estratéxicas son froito, por unha banda, das aprendizaxes xurdidas da experiencia do Fondo Galego nos últimos tempos, e por outra, dos novos retos que presenta a nosa asociación municipalista no contexto sociopolítico e global actual.

Da análise interna do Fondo Galego remarcamos as seguintes debilidades, fortalezas, ameazas e oportunidades que foron tidas en conta para a elaboración da estratexia:

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"> • <u>Escaseza de recursos</u> para ampliar ou incrementar as actividades e proxectos. • <u>Falta de formación</u> e sensibilización dos cargos políticos e persoal técnico dos concellos en materia de cooperación ao desenvolvemento. • <u>Escasa apropiación</u> por parte das e dos responsables políticos sobre a cooperación internacional que leva a cabo o Fondo Galego. • <u>Pouco persoal</u> técnico para desenvolver os programas e proxectos. • <u>Falta de estruturación na área de cooperación internacional</u> para conseguir resultados a catro anos. • <u>Falta de visibilidade</u> do Fondo Galego entre a sociedade e a nivel do conxunto das administracións locais. • <u>Baixo impacto</u> en medios de comunicación. • <u>Resistencia das administracións locais</u> para o financiamento de proxectos de cooperación internacional por mor dos procesos administrativos. 	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Consolidación económica</u> e institucional da asociación. • <u>Capacidade para establecer alianzas</u> e relacións de cooperación con outros axentes nacionais ou internacionais, principalmente con ONGD e con gobernos rexionais ou locais, ou asociación dos mesmos, nos países do Sur. • <u>Referente</u> dentro do sistema galego de cooperación, por aglutinar a vontade solidaria internacional do municipalismo galego. • <u>Vantaxe comparativa</u>, no marco do Estado Español, para cooperar con países de lingua oficial portuguesa. • <u>Prestixio</u> a nivel nacional e internacional. • Equipo de traballo reducido pero con <u>experiencia</u>. • Pertenza á <u>Confederación de Fondos</u> de Cooperación e Solidariedade.
AMEAZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Perda de entidades socias ou non incremento da súa implicación económica e participativa. • Perda ou diminución do convenio de colaboración anual coa Xunta de Galicia. • Pouco interese ou dispoñibilidade horaria do persoal político e técnico dos municipios para accións formativas. • Escaso interese por parte dos medios de comunicación nas temáticas da cooperación internacional e enfoques pouco axeitados. • Dificultade para comunicar temas complexos nun panorama informativo sobreesaturado e marcado pola inmediatez no consumo. • Descoñecemento por parte da sociedade sobre a cooperación internacional (sobre todo a descentralizada) e tendencia a identificala co asistencialismo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ser un referente en Galicia na cooperación con administracións locais ou rexionais de lingua oficial portuguesa. • Conseguir o apoio económico e institucional dun maior número de administracións locais en Galicia. • Establecemento de alianzas con outros axentes da cooperación en Galicia para actividades na nosa comunidade ou no exterior. • A vixente de Lei de cooperación a nivel estatal, que sinala ás administracións locais como actores da cooperación ao desenvolvemento. • Diferentes liñas de apoio á implementación da Axenda 2030 no eido local. • Espazos de traballo en rede creados pola Confederación de Fondos e outras entidades. • As redes sociais permiten transmitir a información de maneira directa e instantánea. • Crecente importancia/necesidade dunha educación para a cidadanía global.

5. OBXECTIVOS E LIÑAS DE ACCIÓN

ÁREA DE FORTALECIMENTO INTERNO

OBXECTIVO 1: INCREMENTAR A BASE ASOCIATIVA

LIÑA DE ACCIÓN 1.1: CONSECUCCIÓN DUN MAIOR NÚMERO DE ENTIDADES SOCIAS.

Para o fortalecemento da asociación resulta crucial incrementar o número de entidades socias, o que supón darnos a coñecer a concellos que aínda non forman parte da asociación.

Indicador: Ao final do mandato increméntase o número de entidades socias nun 20%, o que suporía a adhesión dunha media de 5 concellos ao ano.

OBXECTIVO 2: INCREMENTAR A CAPACIDADE ORZAMENTARIA DA ENTIDADE

LIÑA DE ACCIÓN 2.1: INCREMENTAR OS IMPORTES ACHEGADOS NAS COTAS PARA ACHEGARNOS AO 0.7% QUE MARCA A ONU.

Se ben no período anterior se produciu a reforma do sistema do cálculo das cotas, que se establece en función dos ingresos correntes que quedan reflectidos nos orzamentos municipais, a achega ao inicio deste mandato é do 0,01% sobre esta cantidade. Moi lonxe aínda do 0,7% que se marca a nivel internacional.

Por tanto, sendo conscientes da realidade e contexto actual, preséntase como estratexia o incremento dos importes achegados á cooperación, ata chegar ao 0,02% ao final do mandato.

Indicador: O período péchase cun incremento no importe das cotas dun 0,01%.

LIÑA DE ACCIÓN 2.3: PROSPECCIÓN DE NOVOS FINANCIADORES

Nas ansias por incrementar o volume de proxectos e actividades a realizar, propónse para este mandato a diversificación de fontes de financiamento. A nivel estatal, a través da Confederación de Fondos, resulta clave afianzar a alianza coa Axencia Española de Cooperación Internacional ao Desenvolvemento. Así mesmo, dentro do noso propio territorio, procuraríase dinamizar ás administracións locais para a apropiación e financiación de iniciativas concretas no ámbito da cooperación internacional.

Indicador: Increméntase o número de concellos e deputacións que financian proxectos do Fondo Galego.

OBXECTIVO 3: FORMAR AO CORPO POLÍTICO E TÉCNICO MUNICIPAL EN DIFERENTES TEMAS DA COOPERACIÓN AO DESENVOLVEMENTO E ODS

LIÑA DE ACCIÓN 1.3: REALIZAR ACCIÓNS FORMATIVAS SOBRE DIFERENTES CUESTIÓNS DA COOPERACIÓN AO DESENVOLVEMENTO E ODS.

Tratarase de que as formacións versen sobre temas de actualidade e sexan dinámicas e atractivas, podendo realizarse de xeito presencial ou online.

Indicador: Anualmente é realizada unha formación dirixida ao municipalismo galego.

ÁREA DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

OBXECTIVO 4: FOMENTAR AS ALIANZAS ESTRATÉXICAS

LIÑA DE ACCIÓN 4.1: PARTICIPACIÓN NAS REDES ÁS QUE PERTENCE O FONDO GALEGO

O Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade ocupa novamente a Vicepresidencia na Confederación de Fondos de Cooperación e Solidariedade, entidade que agrupa aos nove Fondos existentes a nivel estatal. A unión e traballo conxunto dos Fondos resulta crucial para a defensa e visibilización da cooperación municipalista.

En canto á Rede de Autoridades Locais da Lusofonía polos ODS, entidade creada de xeito informal na que participan administracións locais e rexionais da meirande parte dos países lusófonos, cómpre dotala dunhas liñas de traballo continuo, así como de un órgano de dirección.

Indicadores: Durante o mandato, o Fondo Galego acolle unha actividade da Confederación de Fondos no noso territorio. Ao final do mandato, a Rede de Autoridades Locais da Lusofonía polos ODS posúe un órgano de dirección no que participa o Fondo Galego.

LIÑA DE ACCIÓN 4.2: POTENCIAR O DIÁLOGO E SINERXÍAS COA FEGAMP.

A FEGAMP é a entidade que agrupa a todas as administracións locais de Galicia. Para reforzar o apoio que esta vén ofrecendo ao Fondo Galego desde o seu inicio, cómpre actualizar o convenio de colaboración entre ambas entidades para reforzar a visibilidade do Fondo Galego entre o municipalismo.

Indicador: É asinado un novo convenio de colaboración coa FEGAMP.

ÁREA DE SENSIBILIZACIÓN PARA A CIDADANÍA GLOBAL E COMUNICACIÓN

OBXECTIVO 5: SENSIBILIZAR SOBRE TEMAS DE SOLIDARIEDADE, DEREITOS HUMANOS E ODS ÁS ADMINISTRACIÓNIS LOCAIS GALEGAS.

LIÑA DE ACCIÓN 5.1: IMPULSAR ACTIVIDADES DE TIPO CULTURAL OU FORMATIVO PARA ESPALLAR OS VALORES DA SOLIDARIEDADE E DEREITOS HUMANOS.

Neste mandato a educación para a cidadanía global volve ocupar un posto de máxima relevancia conscientes do interese que estas actividades suscitan nos concellos e deputacións, así como do seu grande potencial para a transformación social. Así, poranse a disposición das entidades socias novidosas actividades para sensibilizar a un número de persoas cada vez maior en diferentes temáticas vinculadas coa solidariedade internacional, a paz, os Dereitos Humanos e os ODS.

Indicador: Anualmente, un mínimo de 20 concellos e deputacións acollen actividades promovidas polo Fondo Galego.

LIÑA DE ACCIÓN 5.2: PROMOVER O DIÁLOGO E INTERCAMBIO ENTRE O MUNICIPALISMO GALEGO E O MUNICIPALISMO DO SUR.

Para promover o coñecemento e sensibilización do municipalismo galego en relación ao contexto noutros países, será promovidas iniciativas que procuren o encontro con representantes dos países do Sur, a escoita activa e a reflexión, principalmente das persoas que ocupan cargos electos das administracións locais.

Indicador: Anualmente é realizada unha actividade que procure o encontro e diálogo entre cargos electos de Galicia e do Sur.

LIÑA DE ACCIÓN 5.3: EMPREGO DAS NOVAS FERRAMENTAS DE COMUNICACIÓN E DESEÑO DE ACCIÓNS NOVIDOSAS NO EIDO DA COMUNICACIÓN

Dada a necesidade de achegarse máis e mellor á cidadanía e ao propio mundo municipal, reforzando as accións informativas, cómpre deseñar un novo plan de comunicación para o presente período, que poida dar conta dos obxectivos marcados neste eido. Tras os logros acadados nos últimos anos, cómpre outorgar a esta área de traballo, fortemente vinculada á sensibilización e ao posicionamento do Fondo Galego como entidade de referencia no sector da cooperación en Galicia, un lugar destacado, en consonancia cos novos tempos e as novas canles de comunicación habilitadas.

Indicador: Elabórase unha nova estratexia de comunicación que se materializa nos plans anuais.

ÁREA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

OBXECTIVO 6: MELLORAR A CALIDADE E IMPACTO DAS ACCIÓNS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL AO DESENVOLVEMENTO.

LIÑA DE ACCIÓN 6.1: IMPULSO DE PROGRAMAS.

Tras a experiencia acumulada, conclúese a necesidade de mellorar a calidade na xestión dos proxectos de cooperación internacional ao desenvolvemento para conseguir un maior impacto e manter unha liña continuada de traballo. Así, a aposta sería apoiar programas de cooperación de tres a catro anos de execución, no canto de impulsar diferentes proxectos cada ano, para obter así un maior impacto e eficiencia da nosa cooperación e incrementar o coñecemento e coordinación no traballo cos parceiros.

Para desenvolver os programas sería imprescindible completar o ciclo do proxecto, acompañando todas as fases (identificación, formulación, execución, control e avaliación) e misións periódicas de seguimento a terreo. Poderán requirirse asistencia técnicas por parte do persoal técnico dos concellos e deputacións.

Indicador: No presente mandato son impulsados, cando menos, dous programas de cooperación internacional. No presente mandato son impulsadas, como mínimo, dúas misións de seguimento aos proxectos apoiados.

LIÑA DE ACCIÓN 6.2: FOMENTO DA COOPERACIÓN TÉCNICA A TRAVÉS DO PROGRAMA ESPECIALISTAS EN COOPERAR.

Especialistas en Cooperar é un programa de cooperación técnica e sensibilización dirixido fundamentalmente ao persoal técnico dos concellos e deputacións socias do Fondo Galego de Cooperación e Solidariedade, partindo da base de que o *know how* das administración locais é unha das ferramentas máis potentes e específicas do municipalismo que coopera. O programa leva funcionando desde o ano 2006 e é un dos programas de maior recoñecemento da entidade.

Indicador: Ábrense convocatorias anuais para a participación do persoal das administracións locais galegas neste programa de cooperación.

LIÑA DE ACCIÓN 6.3: LANZAMENTO DE CONVOCATORIAS DE PROXECTOS PARA ONGD CON CARÁCTER BIANUAL

Tal e como vén sendo habitual, propónse continuar impulsando a convocatoria de proxectos para ONGD galegas ou con sede en Galicia. Mais, para este mandato, inclúese o factor da previsibilidade. Deste xeito, lanzaranse convocatorias de proxectos nos anos 2024 e 2026. Na xestión da convocatoria faise partícipe á Coordinadora Galega de ONGD que, como entidade experta, fai as súas achegas ás bases propostas polo Fondo Galego e contribúe a que estas sexan xestionadas da forma máis favorecedora para as ONGD.

Indicador: Ábrense convocatorias de proxectos para ONGD en dúas anualidades.

1. 6. MATRIZ DO PLAN ESTRATÉXICO

ÁREA	OBXECTIVOS	LIÑAS DE ACCIÓN	INDICADORES	CRONOGRAMA			
				2024	2025	2026	2027
FORTALECEMENTO INTERNO	OBXECTIVO 1: INCREMENTAR A BASE ASOCIATIVA	LIÑA DE ACCIÓN 1.1: CONSECUCIÓN DUN MAIOR NÚMERO DE ENTIDADES SOCIAS.	Ao final do mandato increméntase o número de entidades socias nun 20%.	X	X	X	X
	OBXECTIVO 2: INCREMENTAR A CAPACIDADE ORZAMENTARIA DA ENTIDADE	LIÑA DE ACCIÓN 2.1: INCREMENTAR OS IMPORTES ACHEGADOS NAS COTAS PARA ACHEGARNOS AO 0.7% QUE MARCA A ONU.	O período péchase cun incremento no importe das cotas dun 0,01%.				X
		LIÑA DE ACCIÓN 2.3: PROSPECCIÓN DE NOVOS FINANCIADORES	Increméntase o orzamento anual nun 5%.	X	X	X	X
	OBXECTIVO 3: FORMAR AO CORPO POLÍTICO E TÉCNICO MUNICIPAL EN DIFERENTES TEMAS DA COOPERACIÓN AO DESENVOLVEMENTO E ODS	LIÑA DE ACCIÓN 1.3: REALIZAR ACCIÓNS FORMATIVAS SOBRE DIFERENTES CUESTIÓNS DA COOPERACIÓN AO DESENVOLVEMENTO E ODS.	Anualmente é realizada unha formación dirixida ao municipalismo galego.	X	X	X	X
ACCIÓN INSTITUCIONAL	OBXECTIVO 4: FOMENTAR AS ALIANZAS ESTRATÉXICAS	LIÑA DE ACCIÓN 4.1: PARTICIPACIÓN NAS REDES ÁS QUE PERTENCE O FONDO GALEGO	Durante o mandato, o Fondo Galego acolle unha actividade da Confederación de Fondos no noso territorio. Ao final do mandato, a Rede de Autoridades Locais da Lusofonía polos ODS posúe un órgano de dirección no que participa o Fondo Galego.			X	X
		LIÑA DE ACCIÓN 4.2: POTENCIAR O DIÁLOGO COA FEGAMP.	Durante o mandato é asinado un novo convenio coa FEGAMP.	X			
SENSIBILIZACIÓN PARA A CIDADANÍA	OBXECTIVO 5: SENSIBILIZAR SOBRE TEMAS DE	LIÑA DE ACCIÓN 5.1: IMPULSAR ACTIVIDADES DE TIPO CULTURAL	Anualmente, un mínimo de 20 concellos e deputacións acollen actividades	X	X	X	X

GLOBAL E COMUNICACIÓN	SOLIDARIEDADE, DEREITOS HUMANOS E ODS ÁS ADMINISTRACIÓNS LOCAIS GALEGAS.	OU FORMATIVO PARA ESPALLAR OS VALORES DA SOLIDARIEDADE E DEREITOS HUMANOS.	promovidas polo Fondo Galego.				
		LIÑA DE ACCIÓN 5.2: PROMOVER O DIÁLOGO E INTERCAMBIO ENTRE O MUNICIPALISMO GALEGO E O MUNICIPALISMO DO SUR.	Anualmente é realizada unha actividade que procure o encontro e diálogo entre cargos electos de Galicia e do Sur.	X	X	X	X
		LIÑA DE ACCIÓN 5.3: EMPREGO DAS NOVAS FERRAMENTAS DE COMUNICACIÓN E DESEÑO DE ACCIÓNS NOVIDOSAS NO EIDO DA COMUNICACIÓN	Elabórase unha nova estratexia de comunicación que se materializa nos plans anuais.	X			
COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OBXECTIVO 6: MELLORAR A CALIDADE E IMPACTO DAS ACCIÓNS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL AO DESENVOLVEMENTO.	LIÑA DE ACCIÓN 6.1: IMPULSO DE PROGRAMAS.	No presente mandato son impulsados, cando menos, dous programas de cooperación internacional. No presente mandato son impulsadas, como mínimo, dúas misións de seguimento aos proxectos apoiados.	X	X	X	X
		LIÑA DE ACCIÓN 6.2: FOMENTO DA COOPERACIÓN TÉCNICA A TRAVÉS DO PROGRAMA ESPECIALISTAS EN COOPERAR.	Ábrense convocatorias anuais para a participación do persoal das administracións locais galegas neste programa de cooperación.	X	X	X	X
		LIÑA DE ACCIÓN 6.3: LANZAMENTO DE CONVOCATORIAS DE PROXECTOS PARA ONGD CON CARÁCTER BIANUAL	Ábrense convocatorias de proxectos para ONGD en dúas anualidades.	X		X	